

Silver economy una oportunidad de desarrollo

Juan José Maldonado Briegas¹, Florencio Vicente Castro², Ana Isabel Sánchez Iglesias³, Franco Lucchese^{4,6}, F Sergio González Ballester⁵

¹ Dpto Economía, UEx. Spain; ² UNIAE, Spain - E-mail: fvicentec@gmail.com; ³ Univ. de Burgos, Spain; ⁴ Dipartimento di Psicologia Dinamica, Clinica e Salute, Sapienza Università di Roma, Roma, Italy; ⁵ Investigador INFAD, Spain; ⁶ CIRNA Foundation Onlus, Pavia, Italy

Resumen. Vivimos en una sociedad envejecida en la que existe una gran demanda de servicios sociales, de asistencia sanitarias y atención a personas mayores. Estos servicios, necesarios y obligados en pro del bienestar de los mayores, junto con la extinción de la vida laboral, provoca un impacto notable en diversos sectores de la sociedad, como la economía, incluyendo el mercado laboral, los mercados financieros, el los bienes y servicios necesarios para los mayores adultos (vivienda, transporte, ocio), la sanidad y la política. Ante esta situación, surgió hace algo más de una década, el concepto de economía plateada, como opción de cambio social y económico, para adecuar el envejecimiento demográfico a la esperanza de vida actual, de forma que se estableciese una estrategia económica sostenible, aprovechando el potencial profesional de las personas mayores. Este artículo pretende analizar la producción científica realizada en este campo, mediante una revisión bibliográfica de artículos a través de la consulta en veinte bases de datos, con el objeto de conocer, las potencialidades de la Silver Economy en distintas regiones del mundo, así como las barreras acaecidas en su implantación, las políticas y estrategias llevadas a cabo para su desarrollo.

Palabras clave: silver economy, economía plateada, política, gerontecnología, ética.

SILVER ECONOMY A DEVELOPMENT OPPORTUNITY”

Summary. Today we live in a highly aged society in which there is a great demand for social services, health care and care for the elderly. These services, necessary and required for the welfare of the elderly, together with the extinction of working life, causes a notable impact on various sectors of society, such as the economy, including the labor market, financial markets, goods and services necessary for older adults (housing, transport, leisure), health and politics. Faced with this situation, the concept of a silver economy emerged a little more than a decade ago, as an option for social and economic change, to adapt demographic aging to current life expectancy, so that a sustainable economic strategy was established, taking advantage of the career potential of older people. This article aims to analyze the scientific production carried out in this field, by means of a bibliographic review of articles through the consultation in twenty databases, in order to know, the potentialities of the Silver Economy in different regions of the world, as well as the barriers encountered in its implementation, the policies and strategies carried out for its development.

Keywords: silver economy, silver economy, politics, gerontechnology, ethics.

SILVER ECONOMY UN’OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO

Riassunto. Viviamo in una società che invecchia in cui c’è una grande domanda di servizi sociali, assistenza sanitaria e assistenza agli anziani. Questi servizi, necessari per il benessere degli anziani, insieme alla forte riduzione della vita lavorativa, provocano un notevole impatto su vari settori della società, come l’economia,

compreso el mercado del trabajo, i mercati finanziari, i beni e i servizi necessari per gli anziani adulti (alloggio, trasporti, tempo libero), salute e politica. Di fronte a questa situazione, il concetto di “silver economy” è emerso poco più di un decennio fa, come opzione per il cambiamento sociale ed economico, per adattare l’invecchiamento demografico all’attuale aspettativa di vita, in modo da stabilire una strategia economica sostenibile, sfruttando la carriera potenziale delle persone anziane. Questo articolo si propone di analizzare la produzione scientifica svolta in questo campo, attraverso una rassegna bibliografica degli articoli attraverso la consultazione in venti banche dati, al fine di conoscere le potenzialità della Silver Economy in diverse regioni del mondo, nonché gli ostacoli incontrati nella sua attuazione, le politiche e le strategie messe in atto per il suo sviluppo.

Parole chiave: silver economy, politica, gerontecnologia, etica

Métodología

El método utilizado fue una investigación de todos los artículos publicados en lengua castellana e inglesa, a partir del descriptor *Silver Economy* en las bases de datos de: “SciELO”, “UAM”, “PePSIC”, “LILACS”, “PubMed”, “APAPsycmet”, “PsyncINFO”, “Dialnet”, “Teseo”, “UOC”, “Medine”, “CINAHL”, “Psychology and Behavioral”, “COCHRANE”, “Scopus”, “Google-Academics”, “La Referencia”, “Microsoft Academic”, “RedIb”, “World Wide Science”.

Los artículos encontrados inicialmente fueron 6.774. Todos ellos se sometieron a un proceso de revisión, dando por válidos aquellos artículos accesibles libremente en cada una de las bases de datos, resultando ser válidos el número de artículos de 1.973. Posteriormente, se realizó un segundo análisis y corte basado en la lectura del título y el resumen de cada uno de ellos. Cuando esto no fue suficiente para decidir la inclusión o exclusión del artículo, porque el título no representaba el núcleo del artículo o el resumen era muy sucinto y dejaba dudas sobre la relevancia de la inclusión, también se analizaron muestras, de resultados y conclusiones de dichos artículos. Para la exclusión: también se utilizaron los criterios: artículos no disponibles en su totalidad de forma gratuita, duplicados y/o sin criterios de revisión. De ellos, 32 artículos fueron excluidos por estar duplicados en distintas bases de datos. Los artículos seleccionados y considerados potencialmente relevantes (N=275) fueron revisados a partir del análisis del título/resumen y del análisis de la muestra y resultados. Los criterios de inclusión fueron: estudio

sobre el tema propuesto (investigación sobre *Silver Economy*, o economía plateada). Tras este análisis fueron excluidos 183 artículos. Finalmente, los artículos relevantes revisados fueron 60. El Anexo I contiene el diagrama de flujo elaborado donde se condensa el proceso de búsqueda y selección del material a analizar, mostrándolo de forma sintética y permitiendo una visión global del mismo. El análisis de los resultados ofreció diferentes cuestiones discutidas.

Resultados y analisis de datos

La revisión bibliográfica realizada ha puesto de manifiesto el incremento de investigaciones y análisis relacionados con la evolución de la esperanza de vida y la evolución demográfica, y su vinculación con la economía plateada. De hecho, los últimos 5 años han sido los más fértiles en este tema, albergando algo más del 80% de las producciones (figure 1).

Las metodologías utilizadas en los artículos revisados son diversas (Figure 2), siendo la metodología más utilizada la del *Análisis Descriptivo*, el cual fue seguida en el 50% de los artículos revisados. El segundo método fue la *Revisión Bibliográfica*, seguida de la *Investigación Cualitativa Exploratoria* bajo una *Guía de Entrevista semi-estructurada*. También se utilizó en algunos de ellos el *Metanálisis* y *Análisis Estadísticos*, y el *Análisis Comparativo Cualitativo (QCA)*, como métodos más usuales.

Esta amplia producción literaria nos ha permitido analizar, en términos generales, el cambio demográ-

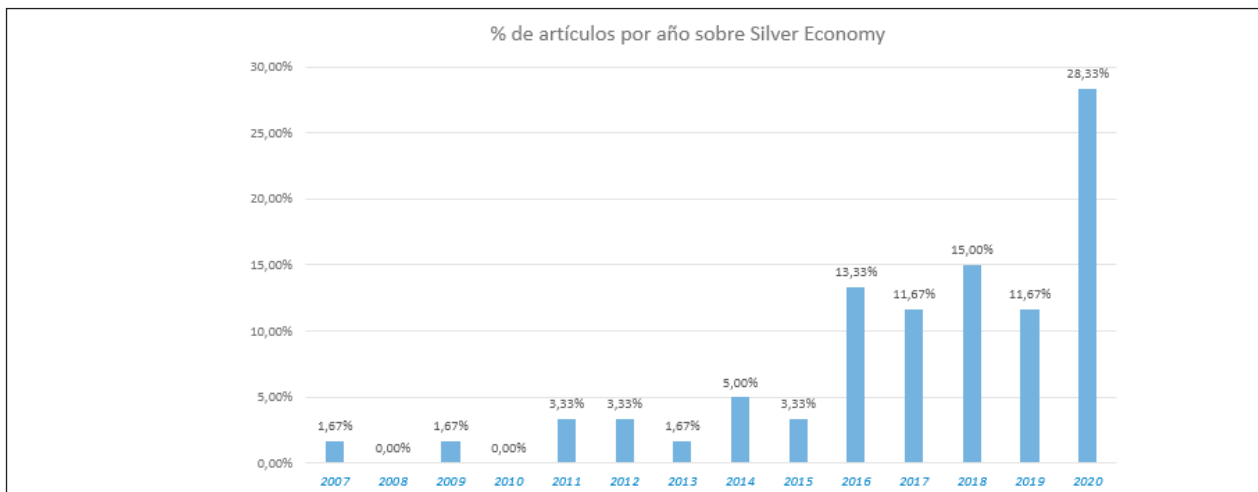


Figure 1.- % de artículos revisados sobre la Silver Economy en las últimas dos décadas. Fuente: elaboración propia

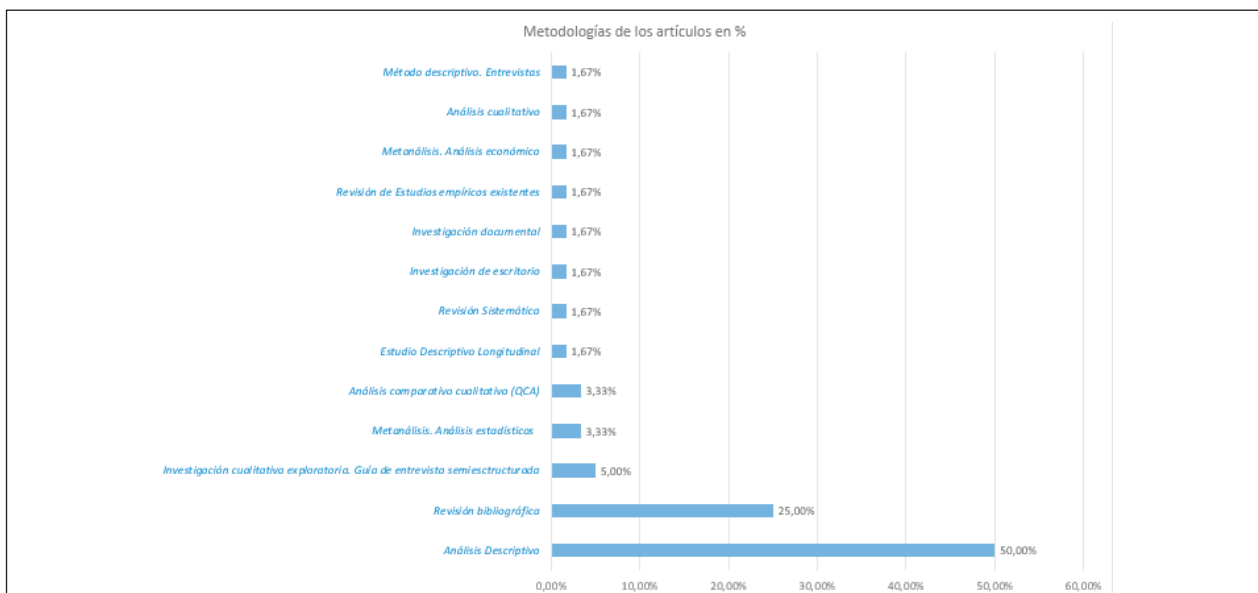


Figure 2. Metodologías utilizadas en los artículos revisados. Fuente: elaboración propia

fico que acompaña a la sociedad de hoy en día, una población cada vez más envejecida, donde la proporción de personas mayores aumenta año tras año, lo que conlleva un aumento en los servicios de atención a las personas mayores y otras muchas exigencias sociales. A su vez, dado que el envejecimiento también se asocia con una disminución de la tasa de fecundidad, florecen otras preocupaciones, referidas a una reducción en la entrada de recursos laborales jóvenes en el mercado laboral y, por otro lado, un aumento de la carga de

mantener la generación anterior y satisfacer sus necesidades específicas y costosas, de forma que el problema del envejecimiento suscita, en la Unión Europea, un impacto significativo en el conjunto de la sociedad en términos económicos. Así, en la bibliografía revisada, el problema del envejecimiento poblacional es contemplado desde distintas ópticas (figure 3), donde el 35% de los artículos lo vinculan con problemas futuros en servicios asistenciales, el 8,33% de ellos, lo relacionan con problemas en las esferas económicas, sociales y po-

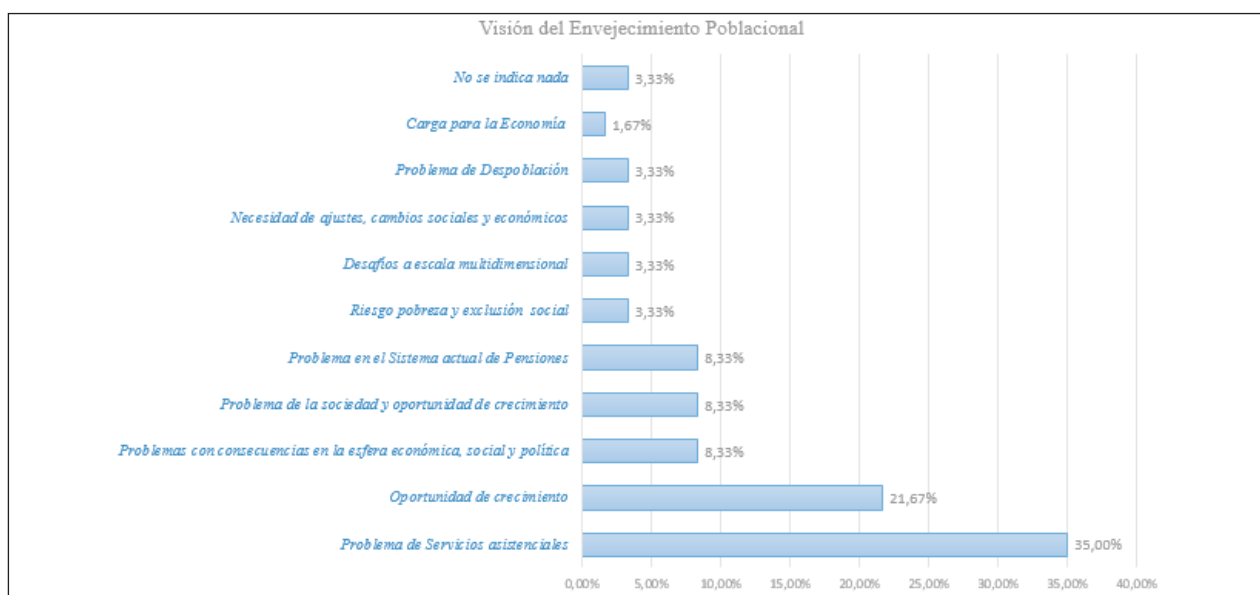


Figure 3.- Visión del Envejecimiento poblacional en los artículos revisados. Fuente: elaboración propia

líticas, otro 8,33% de los artículos lo consideran como un posible problema en el sistema actual de pensiones. En un 3,33% de los artículos se pone de manifiesto que este envejecimiento poblacional vendrá asociado con desafíos a escala multidimensional, o con riesgos de pobreza y exclusión social de las personas mayores. Por el contrario, el 21,67% de los artículos ofrece una visión optimista del envejecimiento de la población, al contemplarlo como una oportunidad de crecimiento económico e integrador de las personas mayores. Al igual que un 8,33% de los artículos, que ven el envejecimiento de la población como un problema que aparece en la sociedad que puede a su vez ser una oportunidad de crecimiento y desarrollo económico.

Para resolver estos problemas derivados del envejecimiento poblacional en la sociedad actual, han de articularse soluciones factibles, vinculadas con la realidad, y vehiculizadas a través de una herramienta tanto social, como política. En cualquier caso y también es algo más que evidente, un solo indicador no es suficiente para determinar un modelo de crecimiento o un modelo de sociedad. De la misma forma que el PIB no lo es todo, tampoco lo es el envejecimiento y la sociedad debe decidir y elegir su modelo de desarrollo que seguro debe implicar, más digitalización, más emprendimiento, más energía fotovoltaica en los tejados, más energía barata para las personas mayores, más salud y

dedicación a las personas mayores, etc.. Y sobre todo que genere empleo y dedicación satisfactoria a favor de y por la población adulta.

En este sentido unas directrices políticas en materia económica, social, de infraestructuras, etc...bien dirigidas, serían las mejores herramientas para proponer soluciones.

Si observamos la gráfica anterior (figure 4), el 10% de los artículos recogen referencias a políticas de apoyo a la economía plateada, un 8,33% de los artículos hace mención a políticas públicas, mientras que otro 8,33% alude a políticas de envejecimiento activo y saludable, como opciones necesarias para llevar a efecto la economía plateada en sus sociedades. De igual modo, otros artículos establecen la necesidad de impulsar políticas orientadas al mercado laboral, a la seguridad social, al sistema de salud y a la educación (6,67%), y un 5% de los artículos considera vital el establecer una política de cambios en la sociedad, para impulsar soluciones al envejecimiento poblacional.

Estas soluciones que se puedan plantear desde las distintas políticas, encauzan en un denominador común, la *Silver Economy* (economía plateada), es decir, la economía basada en los bienes y servicios orientados a las personas mayores de 55 años.

Así, los artículos revisados, contemplan el concepto de economía plateada vinculado con nociones y

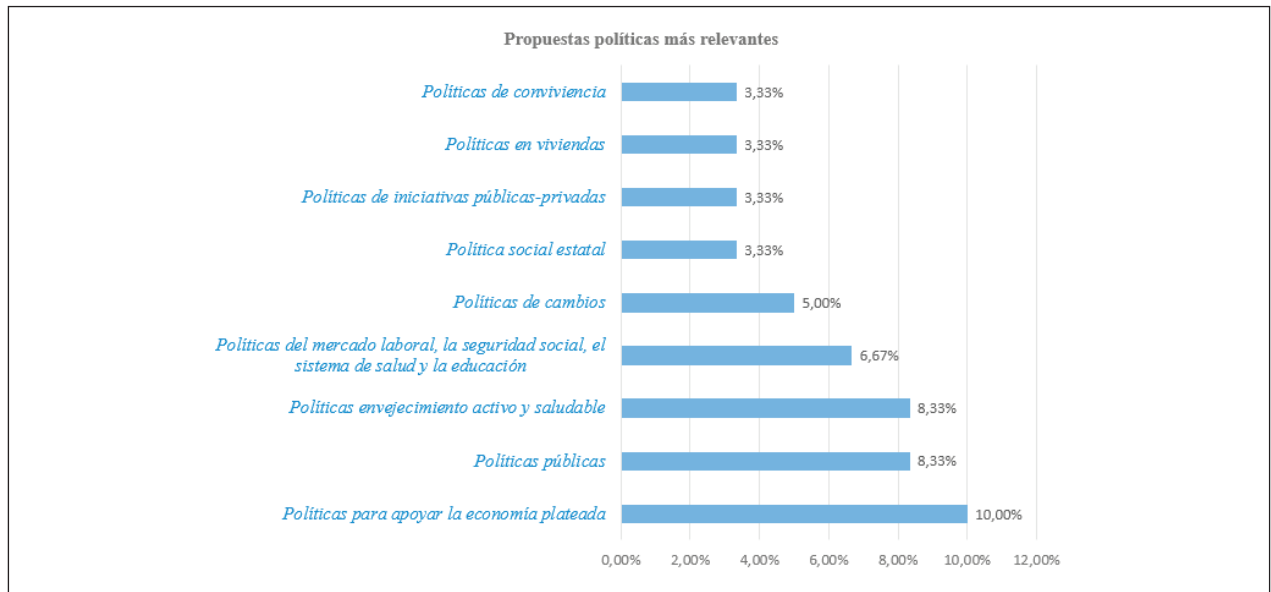


Figure 4.- Políticas más relevantes recogidas en los artículos revisados. Fuente: elaboración propia

aspectos económicos paralelos, nuevos, u opcionales, de forma que, el 36.67% de los artículos contemplan la economía plateada como una oportunidad de cre-

cimiento económico. De hecho, desde un punto de vista macroeconómico, el desarrollo de la economía plateada, y según las previsiones de los principales or-

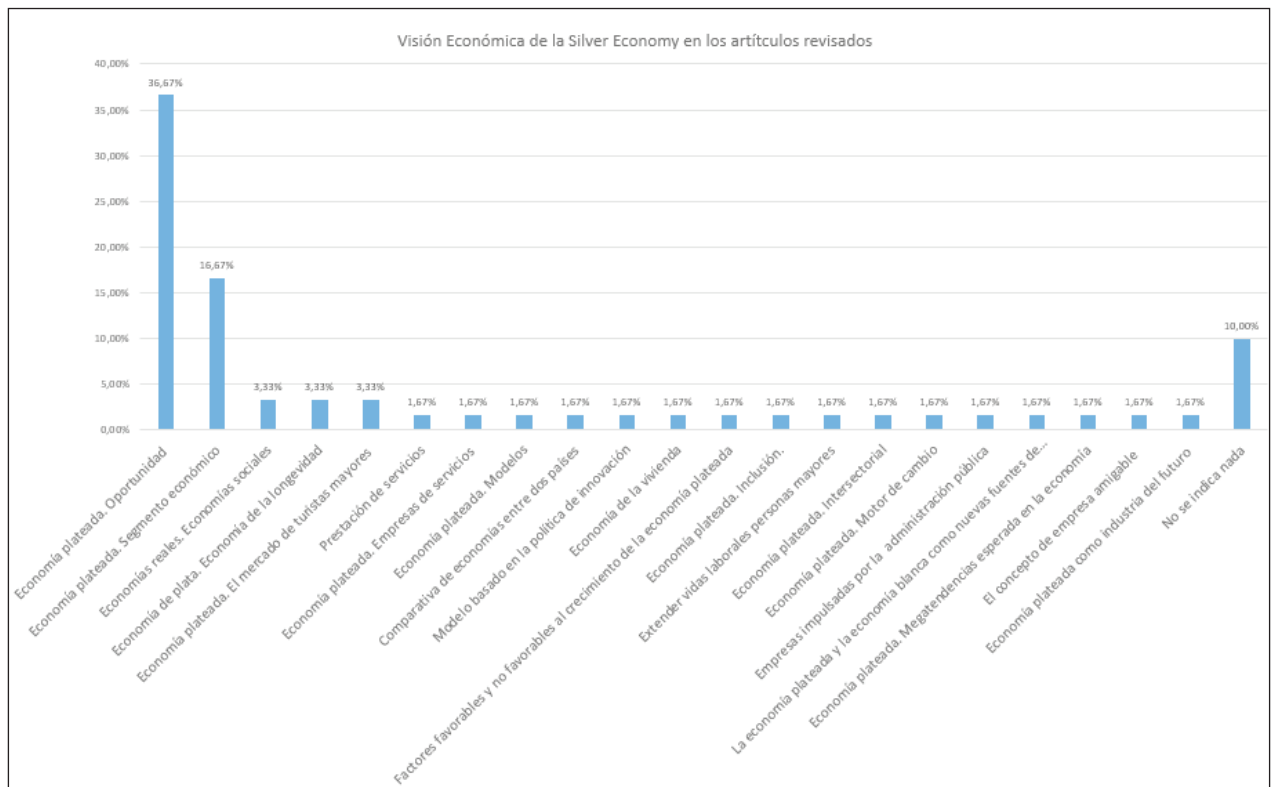


Figure 5.- Visión económica de los artículos sobre la Silver Economy. Fuente: elaboración propia.

ganismos internacionales y centros de investigación, será, en los próximos años, una de las megatendencias esperadas en la economía (6). Es por ello, que también muchos de los artículos (16,67%), consideran la economía plateada como un nuevo segmento económico. Este pensamiento tal vez está regido por la idea de que la economía plateada es un nuevo mercado, un mercado de consumo de productos y servicios diseñados para la población de adultos mayores y que surge de la necesidad de aumentar la sostenibilidad del gasto público vinculado al envejecimiento (Comisión Europea, 2015).

Pero además de verse como un nuevo segmento económico, un segmento lleno de oportunidades de generación de riquezas. La economía plateada es vista en los diferentes artículos, con otras acepciones positivas y deseables, en contraposición a la óptica con la que se apreciaba años atrás al mercado de los adultos mayores, como un mercado indeseable. En este sentido, esta visión está cambiando paulatinamente debido al cambio demográfico, y dado que los adultos mayores se están volviendo importantes para muchas empresas como clientes potenciales que son financieramente independientes (16).

Así, en los artículos se recogen referencias de la economía plateada vinculados con términos como: Economías reales. Economías sociales (3,33%), Economía de plata. Economía de la longevidad (3,33%), Economía plateada. El mercado de turistas mayores (3,33%), Prestación de servicios (1.67%), Economía plateada. Empresas de servicios (1.67%), Economía plateada. Inclusión. (1.67%), Economía plateada. Intersectorial (1.67%), Economía plateada. Motor de cambio (1.67%), La economía plateada y la economía blanca como nuevas fuentes de crecimiento (1.67%), Economía plateada. Megatendencias esperada en la economía (1.67%), El concepto de empresa amigable; Economía plateada como industria del futuro (1.67%).

Hay que puntualizar que, durante las últimas décadas, las empresas se centraron en los grupos de consumidores más jóvenes porque los adultos mayores eran, según los estereotipos, individuos económicamente débiles y consumidores muy reticentes (Meiers, 2014) pero hoy deberán estar más preparados para aceptar requisitos especiales de los adultos mayores. a medida que la población envejece (Moschis y Pettigrew, 2011).

En definitiva, la economía plateada es un serio estímulo para el desarrollo, siempre que se base en supuestos axiológicos de desarrollo social de acuerdo con el enfoque de desarrollo centrado en las personas, asignando subjetividad al individuo y al grupo en la mayor medida posible. El desarrollo de la economía plateada es posible sobre la base de reglas éticas que promueven la inclusión social y económica y contrarrestan las consecuencias negativas de los estereotipos, la discriminación por edad y la exclusión social.

En este sentido, en muchos de los artículos revisados se recoge la percepción de la sociedad sobre las personas mayores adultas de 55 años, y las barreras que se establecen en la economía plateada por los prejuicios negativos que aún se tienen en muchas de las sociedades del mundo.

De hecho, la esencia del problema está en la implementación de la economía plateada, y la relación que existe con el rechazo de sesgos y estereotipos sobre las personas mayores. El análisis del problema nos lleva siempre a las acciones e intervención de la vejez en la sociedad y la aceptación de nuevos roles. Y es que, en el contexto público, domina una visión negativa de la dinámica demográfica, centrado, a veces, en el discurso repetitivo de aumento del gasto de la seguridad social (salud, sistemas de pensiones y asistencia social). Así, en algunos de los artículos se recogen (figure 6) los estereotipos más frecuentes: se habla con una connotación negativa del término vejez, la prevalencia del temor a la mala calidad del trabajo de las personas de más de 50 años, los prejuicios sobre la resistencia de las personas mayores a aprender y aceptar lo nuevo, el contemplar a las personas mayores como grupo objetivo poco atractivo, demasiado exigente, pero que no genera beneficios potenciales sustanciales para las empresas. A veces, lo contemplan como una amenaza, o un lastre para las perspectivas de futuro de la economía y la sociedad. Otras veces, lo califican como factores de mercado no significativos.

Estos dilemas éticos subrayan la necesidad de reflexionar sobre el problema, y plantear soluciones efectivas, que, aunque no obtengan resultados inmediatos, si generen un cambio de mentalidad de la sociedad hacia los mayores. Hay que intentar limitar el impacto negativo de estos prejuicios, empezando por definir nuevos ideales sobre las personas mayores. Las personas mayo-

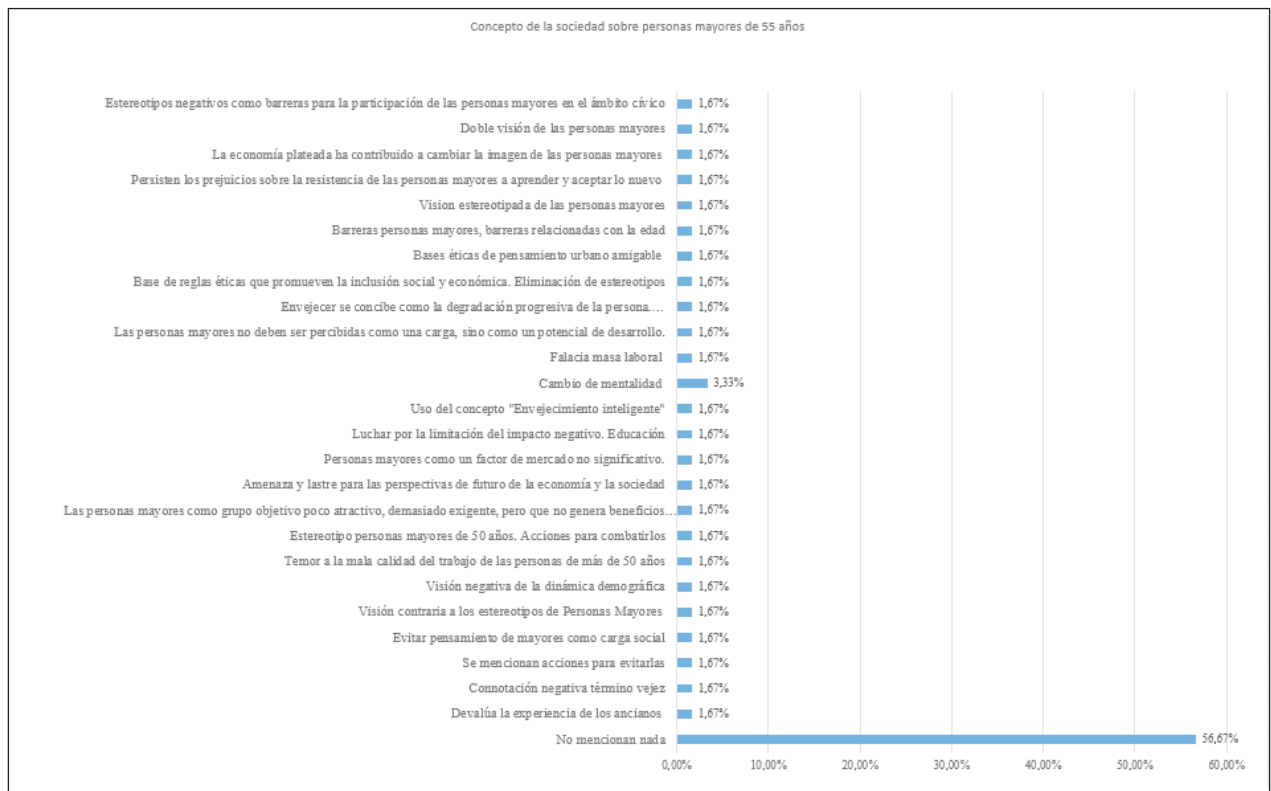


Figure 6.- Concepto de la sociedad sobre personas mayores adultas. Fuente: elaboración propia.

res no deben ser percibidas como una carga, sino como un potencial de desarrollo. Para ello, podría ser interesante el utilizar conceptos como “Envejecimiento inteligente”, y hacer partícipe a las personas mayores en distintos estamentos de la sociedad. La economía plateada puede contribuir a cambiar la imagen de las personas mayores, ya que las contempla como un valioso capital humano, que también puede contribuir al desarrollo social y económico de su entorno.

Los avances tecnológicos que han tenido lugar en últimas décadas han permitido, no solo, un incremento de la esperanza de vida, sino también una mejora del envejecimiento. Además de los diversos factores que afectan decisivamente a la longevidad, como la alimentación, la actividad física, el ambiente socio-cultural, el descanso, el ambiente socio-cultural, han sido los avances tecnológicos en campos tan fundamentales como la informática, la medicina, la salud, las políticas sociales las que han permitido incrementar los años de vida permitiendo vivir con buena hasta algo más de los setenta años.

Según la Organización Mundial de la Salud (2002: 12), el envejecimiento activo puede definirse como “el proceso de optimización de oportunidades de salud, participación y seguridad con el fin de mejorar la calidad de vida como las personas envejecen”.

El envejecimiento de la población se caracteriza por un aumento de la duración de la vida humana, lo que favorece el desarrollo de bienes y servicios para los consumidores mayores y las sociedades que envejecen. El creciente interés en este contexto ha llevado al concepto de la “economía plateada”.

Este aumento de la esperanza de vida conlleva un impacto directo sobre distintos sectores de la sociedad como la economía, el sistema sanitario incluido el cuidado de las personas mayores, la política y la sociedad en general. La revisión bibliográfica ha puesto de manifiesto muchos de estos dilemas, desde distintas ópticas, acompañadas de propuestas para atenuar en incluso revertir dichas disyuntivas.

Conclusiones

La discusión realizada en el apartado anterior, sobre las ideas más relevantes de los artículos revisados, vislumbra, de forma fehaciente, que la economía plateada es un área de potencial crecimiento, del cual se espera que un gran número de sectores económicos se beneficien de ella, sectores tan diversos como la cosmética y la moda, hogares inteligentes, TIC, servicios de salud (incluidos dispositivos médicos, productos farmacéuticos y eSalud), fitness y bienestar, servicios de robótica, finanzas y seguros, seguridad, cultura, educación y habilidades, entretenimiento, transporte y, por supuesto, turismo (33).

Y es que, los adultos mayores tienen necesidades crecientes de la seguridad de sus medios ambientes y sus hogares y requieren productos y servicios adecuados a sus capacidades funcionales (30).

Para ello, la gerontecnología podría ayudar a proponer soluciones al envejecimiento demográfico. La tecnología Geron está relacionada con el diseño de medios electrónicos de la vida cotidiana, como soluciones para trabajo remoto, sensores, alarmas, dispositivos para mejorar la audición, el olfato y la visión, sistemas de baño, así como hogares inteligentes. Sin duda, el campo de la salud es el más afectado por los procesos tecnológicos, y algunas de las áreas de tecnologías innovadoras de más rápido desarrollo son la telemedicina y la teleóptica.

Según Gschwendtner, P. (11) la tecnología y la innovación ofrecen soluciones potenciales a los desafíos creados por la transformación demográfica hacia las poblaciones mayores. Esto demuestra que los gobiernos pueden influir y orientar la actividad de I + D / CTI con medidas adecuadas para ayudar a convertir los desafíos en una oportunidad económica y social.

Es necesario tener en cuenta este arquetipo en la configuración de las políticas innovadoras, y las tareas de las entidades incluidas en la transferencia de tecnología y comercialización de sistemas de conocimiento. De esta manera, el apoyo a la gerontecnología también puede ser considerado como un importante instrumento de desarrollo regional, si se conforman estructuras permanentes de cooperación de organismos que representen a la administración pública, empresas y organizaciones no gubernamentales (apoyo empresa-

rial e instituciones de economía social) (17).

Por tanto, las políticas públicas podrían orientarse a acciones de cohabitación de la tecnología con las personas mayores, y fomentar cuatro acciones fundamentales, tal y como detalla Klimczuk, A. (17), el cual propone: 1.- Mayor promoción del conocimiento sobre los conceptos de economía plateada y *gerontecnología*, tomando en cuenta la diversidad interna de las personas mayores; 2.- Evitar la discriminación por edad en el diseño y promoción de modelos de *gerontecnología* y economía plateada; 3.- Conformar instituciones científicas y educativas especializadas en *gerontecnología* como “*AgeLab*” y ubicar los planes de estudio de esta disciplina en las universidades; 4.- Popularización de instituciones culturales como “*MediaLabs*” - interdisciplinar, abierto a la actividad pública, coadministrado, construyendo vínculos entre negocios, ciencia y social.

Así mismo, este desarrollo tecnológico podría orientarse a ofrecer soluciones en el entorno de la sociedad en la que se desenvuelven las personas mayores, es decir, entornos urbanos, incluidas las viviendas, con el objeto de hacerlos más seguros y fiables. Hay que recordar que, las dolencias de salud más costosas en las personas mayores son las caídas, que a menudo causan lesiones graves. Y es que la accesibilidad a un entorno amigable con las personas mayores que pueda acomodar las capacidades funcionales de los residentes y el desarrollo de viviendas con cuidado son dos factores importantes que pueden permitir que los adultos mayores vivan más tiempo en sus comunidades. La creación de entornos urbanos adaptados a las personas mayores es, por tanto, una de las inversiones más eficaces que se pueden realizar como respuesta al cambio demográfico. Los adultos mayores, como el grupo demográfico de más rápido crecimiento en Europa, influirán en la estructura de la demanda de productos y servicios y, por tanto, aumentará la proporción de procesos de producción y servicios para los adultos mayores (30).

En lo que respecta a uno de los nefastos impactos del cambio demográfico, la despoblación de zonas rurales, la implantación de la economía plateada, enfocada a personas mayores, podría ser una alternativa para tratar de paliar dicha situación. Ejemplos como los de la región de Lubusz, podrían ser una opción real para diversas regiones de la Europa actual. Para ello, se debería de potenciar aquellos aspectos que más interesan

a los mayores, dentro del marco de la economía plateada. Como referencia, B. Cupial y E. Sobolewska-Poniedzialek (5) argumentan, tras el análisis de dicha provincia, las fortalezas de la región, que podrían ser promovidas por provincias con entornos similares. Entre las fortalezas de Lubusz se encuentran: una ubicación conveniente en las principales rutas de transporte nacionales, una red bien desarrollada de empresas existentes en el sector de la pequeña y mediana empresa, una riqueza natural y cierta diversidad de atracciones turísticas, así como numerosas instituciones de atención para personas mayores existentes.

Es, por tanto, decisivo establecer políticas alineadas con el envejecimiento activo, que hagan participe a las personas mayores en la sociedad, de una forma activa e integradora, incluyendo intervenciones públicas concretas, para mantener la solidaridad entre generaciones y prevenir la exclusión de los trabajadores.

Así, en la literatura revisada, se establecen diversas sugerencias sobre el desarrollo de políticas económicas y políticas del Estado en relación a estas intervenciones. Por ejemplo, en el artículo de Kolomiets, P. N. (20), se recogen algunas de las políticas establecidas en Rusia que se podrían llevar a cabo para impulsar la Economía Plateada (Silver Economy), estimulando la vitalidad y el desarrollo del empleo en la actual sociedad que envejece. Algunas áreas a destacar de dicha política implican a los sectores siguientes: Sector Económico; Sector de Cuidado de las Personas Mayores; Sector Político; Sector Sociedad; Gerontotecnología.

Como consecuencia de todo ello las principales conclusiones y aportaciones alcanzadas en el análisis de las temáticas revisadas son las siguientes:

- 1) **Productos para la tercera edad:** Desarrollo de la producción de productos para la tercera edad, otorgando beneficios a los fabricantes de productos para el cuidado de la tercera edad. Promover la investigación de los mercados de servicios para las personas mayores e identificar los productos faltantes necesarios.
- 2) **Aprovechamiento las oportunidades:** Las personas mayores ciertamente aprovecharán las oportunidades para extender su longevidad laboral, especialmente si su iniciativa es realmente apoyada por los programas federales ya declarados: un programa que regula las opciones de jubilación; un programa

de adaptación de los lugares de trabajo a las peculiaridades de la mentalidad y el bienestar físico de los trabajadores mayores; programa de educación continua; programa social para reducir el nivel de discriminación por edad.

- 3) **Adaptación y accesibilidad:** Debería prestarse la debida atención a la adaptación y accesibilidad de las instalaciones para personas con discapacidad. Las empresas constructoras y las autoridades municipales deben desarrollar y adoptar normas para un “medio ambiente universal” y adoptarlas debidamente en el futuro diseño de edificios y planificación urbana.
- 4) **Información y colaboración:** Informar a la sociedad sobre los problemas de las personas mayores. Creación de condiciones favorables para la creación de sociedades no estatales de apoyo a las personas mayores. Creación de condiciones favorables para la organización de debates, conferencias y debates sobre envejecimiento. Facilitar la cooperación de especialistas que se ocupan de los problemas del envejecimiento en diferentes niveles e industrias. Encuentre un mecanismo de colaboración entre comunidades / organizaciones e instituciones de servicios relevantes.
- 5) **Apoyo social:** Se necesita un sistema de apoyo social para las personas mayores. El gobierno ruso debería acumular gradualmente reservas financieras para pagar los servicios de cuidado de personas mayores. Asimismo, las autoridades competentes deben prever el número óptimo de profesionales asistenciales (trabajadores sociales, enfermeras, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionales, gerontólogos) e iniciar su formación. Se requiere que los especialistas estén capacitados en las últimas técnicas y protocolos de acuerdo con el desarrollo e implementación de las últimas tecnologías, así como que desarrollen mecanismos de recertificación y reciclaje.
- 6) **Control de la salud:** Para abordar con éxito los problemas relacionados con el envejecimiento, las autoridades sanitarias locales deben fortalecer el control de la salud y pasar del tratamiento a la prevención al brindar servicios a las personas mayores con afecciones crónicas. Además, las autoridades deben tomar medidas para alentar a las personas

mayores a ser socialmente activas y cuidar su salud. Como decíamos antes la sociedad debe decidir y elegir su modelo de desarrollo que seguro debe implicar, más digitalización, más emprendimiento, más energía barata para las personas mayores, más salud y dedicación a las personas mayores, etc.. Y sobre todo que genere empleo y dedicación satisfactoria a favor de y por la población adulta. En este sentido unas directrices políticas en materia económica, social, de infraestructuras, etc. bien dirigidas, serían las mejores herramientas para proponer soluciones y éxito en el cuidado e implicación de todos los colectivos afectados, sociedad en general y colectivo afectado de mayores.

Bibliografía

- Anderberg, P. (2020). Gerontechnology, digitalization, and the silver economy. (Spring 2020), 46–49. DOI:<https://doi.org/10.1145/3383388>
- Bojanic, I. B., & Erceg, A. (2017). Silver Economy : Demographic Change and Economic Opportunity. *Içinde INTERDISCIPLINARY MANAGEMENT RESEARCH* (Say May).
- Burdick, D. C. (2007). Gerontechnology. In J. E. Birren (ed.), *Encyclopedia of Gerontology* (pp. 619-630). Oxford: Academic Press.
- Серебряная экономика” новый подход к проблеме старения. *Journal of economic regulation (Вопросы регулирования экономики)*, 9(1).
- Cupial, B. & Sobolewska-Poniedziałek, E., (2014). “Concept of a regional silver economy illustrated with the example of Lubusz province,” *Managerial Economics*, AGH University of Science and Technology, Faculty of Management, vol. 15(1), pages 19-28.
- Deloitte. (2018) 6 megatrendów będzie miało największy wpływ na kształt globalnej gospodarki. Retrieved 18.10.2018 from <https://www2.deloitte.com>.
- Enste, P., Naegele, G. & Leve, V. (2008). The discovery and development of the silver market in Germany. In F. Kohlbacher & C. Herstatt (eds.), *The Silver Market Phenomenon. Business Opportunities in an Era of Demographic Change* (pp. 325339). Berlin, Heidelberg: Springer.
- Ervik, R. (2009). A missing leg of ageing policy ideas: Dependency ratios, technology and international organizations. Paper from ESPAnet conference, Urbino. Available on <http://www.espanet-italia.net/conference2009/paper/15Ervik.pdf>
- European Commission (2015.) *Growing the European Silver Economy – Background paper*, available at <http://ec.europa.eu/research/innovation-union/pdf/active-healthy-ageing/silvereco.pdf>
- García Palomo MJ, Ramos Sánchez JL, Sánchez Herrera S, Maldonado Briegas JJ, Lucchese F (2018). Influencia de un programa de aprendizaje socio-emocional sobre la inteligencia emocional autopercebida. *Confinia Cephalalgica et Neurologica*, vol. 28, p. 16-24, ISSN: 1122-0279
- Gschwendtner, P. (2020). Silver Economy Strategies: A Comparative Study of Japanese and South Korean Governmental Measures, *Vienna Journal of East Asian Studies*, 12(1), 62-91. doi: <https://doi.org/10.2478/vjeads-2020-0003>
- Heinze, R. G., & Naegele, G. (2009). “Silver Economy” in Germany - more than only the “economic factor : Old age”
- Inacio, M. C., Bray, S., Whitehead, C., Corlis, M., Visvanathan, R., Evans, K., Griffith, E. C., & Wesselingh, S. L. (2019). Registry of Older South Australians (ROSA): framework and plan. *BMJ open*, 9(6), e026319. <https://doi.org/10.1136/bmjopen-2018-026319>
- Kawinska, M. (2017). Ageing and silver economy—challenges and opportunities for social policy in Poland. *Economie și Sociologie*, (3), 84–91. 2226.21.5.03.
- Kawinska, M. (2017). Ageing and silver economy—challenges and opportunities for social policy in Poland. *Economie și Sociologie*, (3), 84–91.
- Klebl, K. (2007.) Development of the Generation 50 -Plus – Effects on retail marketing,
- Klimczuk, A. (2012): Supporting the Development of Gerontechnology as Part of Silver Economy Building. Published in: *Ad Alta: Journal of Interdisciplinary Research*, Vol. 2, No. 2 (2012): pp. 52-56.
- Klimczuk, A. (2015). *Economic Foundations for Creative Ageing Policy, Volume I: Context and Considerations*. New York: Palgrave Macmillan.
- Klimczuk, Andrzej (2012): Supporting the Development of Gerontechnology as Part of Silver Economy Building. Published in: *Ad Alta: Journal of Interdisciplinary Research* , Vol. 2, No. 2 (2012): pp. 52-56.
- Kolomiets, P.N. (2018). La “economía plateada” es un nuevo enfoque al problema del envejecimiento. *Revista de regulación económica*, 9 (1). Коломиец, П. Н. (2018).
- Krzyminiewska, G. (2019). SILVER ECONOMY IN RURAL DEVELOPMENT STRATEGIES. *Journal of Agribusiness and Rural Development*. 50. 415-420. 10.17306/J.JARD.2018.00439.
- Krzyminiewska, G. (2020). Ethical dilemmas of the silver economy. *Ekonomia i Prawo. Economics and Law*, 19(1), 61-71
- Krzyminiewska, G. (2020). Ethical dilemmas of the silver economy. *Ekonomia i Prawo*. 19. 10.12775/EiP.2020.005.
- Krzyminiewska, Gra yna. (2020). Ethical dilemmas of the silver economy. *Ekonomia i Prawo*. 19. 10.12775/EiP.2020.005.
- Lucchese F, Vicente Castro F, Maldonado Briegas JJ, Ballester SG, Sánchez Iglesias AI (2018). Desarrollo cognitivo y longevidad. *Confinia Cephalalgica et Neurologica*, vol. 1, p. 5-15, ISSN: 1122-0279.
- Maldonado Briegas JJ, Vicente Castro F, Lucchese F (2017). Estudio de la inteligencia y habilidades emprendedoras en

- líderes políticos y sociales. Casos de éxito en Extremadura (España). *Confinia Cephalalgica et Neurologica*, Vol. 27, N. 2: 57-64
27. Niewiadomska, A., & Sobolewska-Poniedziałek, E. (2015). Utilising the professional potential of the elderly in the process of construction of silver economy in Poland. *Acta Scientiarum Polonorum. Oeconomia*, 14(1), 81-91. Retrieved from <https://aspe.sggw.pl//article/view/4160>
 28. Niewiadomska, A., Sobolewska-Poniedziałek, E. (2015). Srebrna gospodarka – nowy paradygmat rozwoju starzejącej się Europy. *Ekonomia XXI Wieku*, 3(7), 65–81.
 29. O’Sullivan, C., Mulgan, G. & Vasconcelos, D. (2010). Innovating Better Ways of Living in Later Life: Context, Examples and Opportunities. Working Paper/The Young Foundation May, 1-38.
 30. Rogelj, Valerija & Bogataj, David. (2019). Social infrastructure of Silver Economy: Literature review and Research agenda. *IFAC-PapersOnLine*. 52. 2680-2685. 10.1016/j.ifacol.2019.11.612.
 31. Sobolewska-Poniedziałek, E. (2017). Inkluzja społeczno-zawodowa osób starszych determinantą realizacji koncepcji srebrnej gospodarki. *Studia Prawno-Ekonomiczne*, (103), 251-266.
 32. Vicente Castro F, Maldonado Briegas JJ, A Sánchez Iglesias AI, Lucchese F (2019). Memoria, envejecimiento y longevidad. *Confinia Cephalalgica et Neurologica*, vol. 29, p. 130-139, ISSN: 1122-0279.
 33. Zsarnoczky, M., David, L., Mukayev, Z., & Baiburiev, R. (2016). Silver tourism in the European Union. *GeoJournal of Tourism and Geosites*, 2(18), 224-232.

Artículos importantes resultantes revisados y analizados

- Abramowska-Kmon, A., Antczak, R., Kubicki, P., Perek-Białas, J., & Szweđa-Lewandowska, Z. (2020). Srebrna gospodarka szansą rozwoju krajów Europy Środkowo-Wschodniej. In *Raport SGH i Forum Ekonomicznego 2020* (pp. 347–383). Oficyna Wydawnicza SGH. <https://doi.org/10.33119/978-83-8030-386-7.2020>
- Bojanić, I. B., & Erceg, A. Silver Economy: Demographic Change And Economic Opportunity. Under the auspices of the President of the Republic of Croatia, 1005
- Brygida Cupiał & Ewa Sobolewska-Poniedziałek, 2014. “Concept of a regional silver economy illustrated with the example of Lubusz province,” *Managerial Economics*, AGH University of Science and Technology, Faculty of Management, vol. 15(1), pages 19-28
- Castellazzi G, Cuzzoni MG, Cotta Ramusino M, Martinelli D, Denaro F, Ricciardi A, Vitali P, Anzalone N, Bernini S, Palesi F, Sinfiorani E, Costa A, Miceli G, D’Angelo E, Magenes G, Gandini Wheeler-Kingshott CAM. A Machine Learning Approach for the Differential Diagnosis of Alzheimer and Vascular Dementia Fed by MRI Selected Features. *Front Neuroinform*. 2020 Jun 11;14:25. doi: 10.3389/fninf.2020.00025. PMID: 32595465; PMCID: PMC7300291.
- Demirbilek, T , Öktem Özgür, A . (2017). Gümüş Ekonomi Ve Aktif Yaşlanma Bağlamında Yaşlı İstihdami . *Yaşlı Sorunları Araştırma Dergisi* , 10 (1) , 14-28 . Retrieved from <https://dergipark.org.tr/tr/pub/yasad/issue/27680/291744>
- Drăguşin, M., Sirbu, M. O., Grosu, R. M., & Iosif, A. E. (2019). Synergies of Longevity/Silver Economy and Senior Entrepreneurship for a Sustainable Society. The Case of Romania. In *Building Engagement for Sustainable Development* (pp. 23-37). Springer Gabler, Wiesbaden.
- Erceg, Aleksandar & Barkovic Bojanic, Ivana. (2017). Silver Economy: Demographic Change and Economic Opportunity.
- Felix, J. (2007). *Economia da Longevidade: uma revisão da bibliografia brasileira sobre o envelhecimento populacional*. Anais VIII Encontro da Associação Brasileira de Economia da Saúde [Internet]. São Paulo, 7-9.
- Felix, Jorge. (2016). Silver economy: opportunities and challenges to Brazil adopt the European Union’s strategy. *Innovation: The European Journal of Social Science Research*. 29. 1-19. 10.1080/13511610.2016.1166937
- Florina BRAN & Maria-Loredana Popescu & Pavel Stanciu, 2016. “Perspectives Of Silver Economy In European Union,” *Revista De Management Comparat International/Review Of International Comparative Management*, Faculty of Management, Academy of Economic Studies, Bucharest, Romania, vol. 17(2), pages 130-135, May.
- Golinowska, S. (2011). “Srebrna gospodarka” i miejsce w niej sektora zdrowotnego. *Koncepcja i regionalne przykłady zastosowania. Zdrowie Publiczne i Zarządzanie*, 9(1), 76-85.
- Gschwendtner, P. (2020). Silver Economy Strategies: A Comparative Study of Japanese and South Korean Governmental Measures, *Vienna Journal of East Asian Studies*, 12(1), 62-91. doi: <https://doi.org/10.2478/vjeas-2020-0003>
- Guérin, S. (2018). La silver économie: Levier au service d’une société de la longévité douce ou eldorado numérique pour économie déclinante ?. *Pour*, 1(1), 195-201. <https://doi.org/10.3917/pour.233.0195>
- Hadner, M., & Lorber, L. (2020). Silver economy and active ageing of the population in the rural area of the Podravska region. *Podravina: časopis za multidisciplinarna istraživanja*, 19(38), 144-160.
- Heinze, R. G., & Naegele, G. (2009). “Silver Economy” in Germany - more than only the “economic factor : Old age”
- Herausforderungen und Chancen der „Silver Economy“ – Beispiel Frankreich (2016) Übersetzung von Enjeux et opportunités de la filière Silver économie : exemple de la France (doi 10.1024/2297-5160/a000030)
- Inacio, M. C., Bray, S., Whitehead, C., Corlis, M., Visvanathan, R., Evans, K., Griffith, E. C., & Wesselingh, S. L. (2019). Registry of Older South Australians (ROSA): framework and plan. *BMJ open*, 9(6), e026319. <https://doi.org/10.1136/bmjopen-2018-026319>
- Jämsén, A., & Kukkonen, T. (2020). Age-friendly society supports active ageing
- Kawinska, M. (2017). Ageing and silver economy—challenges and opportunities for social policy in Poland. *Economie și Sociologie*, (3), 84-91.

- Khaletska, A.A. & Horbovy, A.Yu. (2018). Innovative Role Of The Third Age's Universities In The Development Of The Silver Economy In Ukraine. 305-312. 10.31339/2617-0833-2018-24(1)-305-312.
- Klimczuk, A. (2016). Modele srebrnej gospodarki w Unii Europejskiej w ujęciu porównawczym. Próba wprowadzenia do dyskusji ('Silver Economy' Models in the European Union in the Comparative Approach: An Attempt to Introduce Discussion). A. Klimczuk, Modele srebrnej gospodarki w Unii Europejskiej w ujęciu porównawczym. Próba wprowadzenia do dyskusji ("Silver Economy" Models in the European Union in the Comparative Approach: An Attempt to Introduce Discussion), "Problemy zarządzania, 41-59.
- Klimczuk, Andrzej (2012): Supporting the Development of Gerontechnology as Part of Silver Economy Building. Published in: Ad Alta: Journal of Interdisciplinary Research, Vol. 2, No. 2 (2012): pp. 52-56.
- Klimczuk, Andrzej, (2016), "Silver Economy" Models in the European Union in the Comparative Approach: An Attempt to Introduce Discussion (Modele „srebrnej gospodarki” w Unii Europejskiej w ujęciu porównawczym. Próba wprowadzenia do dyskusji), Problemy Zarządzania, 14, issue 59, p. 41-59, <https://EconPapers.repec.org/RePEc:sgm:pzwzuw:v:14:i:59:y:2016:p:41-59>.
- Klimczuk, Andrzej, Społeczeństwo wielokulturowe i srebrna gospodarka. Wielokulturowość w kontekście starzenia się ludności (Multicultural Society and Silver Economy: Multiculturalism in the Context of an Ageing Population) (October 20, 2011). Społeczeństwo Wielokulturowe - Nowe Wyzwania I Zagrożenia, Wydawnictwo Uniwersytetu W Białymstoku, pp. 243-268, M. Biernacka, K. Krzysztofek, A. Sadowski, eds., Białystok, 2012, Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=2174082>
- Klimczuk, Andrzej, Srebrna gospodarka w dokumentach strategicznych państwa (Silver Economy in the State Strategic Documents) (July 1, 2013). A. Klimczuk, Srebrna gospodarka w dokumentach strategicznych państwa (Silver Economy in the State Strategic Documents), [in:] J. Osiński, M. Pachocka (eds.), Zmieniający się świat. Perspektywa demograficzna, społeczna i gospodarcza, Oficyna Wydawnicza Szkoły Głównej Handlowej, Warszawa, p. 461, 2013, Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=2298278>
- Klimczuk, Andrzej. (2016). Comparative Analysis of National and Regional Models of the Silver Economy in the European Union. International Journal of Ageing and Later Life. 10. 31-59. 10.3384/ijal.1652-8670.15286.
- Krzyminiewska, G. (2020). Ethical dilemmas of the silver economy. *Ekonomia i Prawo. Economics and Law*, 19(1), 61-71.
- Krzyminiewska, Grażyna. (2019). Silver Economy In Rural Development Strategies. *Journal Of Agribusiness And Rural Development*. 50. 415-420. 10.17306/J.Jard.2018.00439.
- Krzyminiewska, Grażyna. (2020). Ethical dilemmas of the silver economy. *Ekonomia i Prawo*. 19. 10.12775/EiP.2020.005.
- Kuosmanen, K. (2020). Business Model Development for the Silver Economy Market.
- La Rocca, Rosa Anna & Fistola, Romano. (2018). The Tourist-Religious Mobility Of The "Silver-Haired People" The Case Of Pietrelcina. *Tema - Journal of Land Use, Mobility and Environment*. 10.6092/1970-9870/5767.
- Laskowska, I. (2020). Rola prywatnych ubezpieczeń zdrowotnych w budowaniu „srebrnej gospodarki” w Polsce. *Finanse i Prawo Finansowe*, 3(27), 77-90.
- Lobato Herrero, M. (2020). Emprender en la «Silver Economy». Una respuesta al reto demográfico.
- Łojko, M., Leszczyńska-Rejchert, A. (2019). Silver Economy In The Conditions Of Demographic Changes On Warmii And Masuria. *Rozprawy Społeczne/Social Dissertations*, 13(4), 96-111. <https://doi.org/10.29316/rs/113153>
- Mangiatordi, A. (2020). Housing for the elderly and digital technologies. Perspectives, processes and future scenarios. *AGATHÓN| International Journal of Architecture, Art and Design*, 8, 128-137.
- Marcinkowska, N., & Świącicka, A. (2020). Social and Economic Aspects of Educational Activity of Elderly People in Poland and Spain—A Comparative Study. *Studia Europejskie-Studies in European Affairs*, (4), 125-149.
- Martinez-Fernandez, C., Martinez-Fernandez, C., Kubo, N., Noya, A., & Weyman, T. (2012). Demographic change and local development: Shrinkage, regeneration and social dynamics. Paris: OECD publishing.
- Moschis, G. & Pettigrew, R. (2011.) Business strategies for enhancing quality of life in later years, The Silver Market Phenomenon – Marketing and Innovation in the Aging Society, Kohlbacher, F. & Herstatt, C. (Eds), pp. 229-247, ISBN 978-3-642-14338-0, Springer, Heidelberg
- Niewiadomska, A., & Sobolewska-Poniedziałek, E. (2015). Utilising The Professional Potential Of The Elderly In The Process Of Construction Of Silver Economy In Poland. *Acta Scientiarum Polonorum. Oeconomia*, 14(1), 81-91. Retrieved from <https://aspe.sggw.pl/article/view/4160>
- Pauhofova, I., & Dovalova, G. (2015). Potential of silver economy in the European Union (selected views). *European Scientific Journal, ESJ*, 11(10). Retrieved from <https://eujournal.org/index.php/esj/article/view/6149>
- Perini G, Cotta Ramusino M, Sinforiani E, Bernini S, Petrachi R, Costa A. Cognitive impairment in depression: recent advances and novel treatments. *Neuropsychiatr Dis Treat*. 2019 May 10;15:1249-1258. doi: 10.2147/NDT.S199746. PMID: 31190831; PMCID: PMC6520478.
- Peter Anderberg. 2020. Gerontechnology, digitalization, and the silver economy. *XRDS* 26, 3 (Spring 2020), 46-49. DOI:<https://doi.org/10.1145/3383388>
- Predescu, A., & Popescu, M. (2014). Silver Economy In Eu – Long-Term Perspectives Of Labour Force Structure. *Annals of Spiru Haret University Economic Series*, 5, 25-31.
- Pucci E, Lucchese F, Bacchi P, Nappi G (2020). Diagnosi e trattamento precoce del declino cognitivo. Ruolo cruciale del medico di famiglia. *Confinia Cephalalgica*, vol. 30, p. 93-98, ISSN: 1122-0279
- Rainero I, Bruni AC, Marra C, et al. The Impact of COVID-19 Quarantine on Patients With Dementia and Family Caregivers: A Nation-Wide Survey. *Front Aging Neurosci*.

- 2021 Jan 18;12:625781. doi: 10.3389/fnagi.2020.625781. PMID: 33536898; PMCID: PMC7849158.
- Rogelj, Valerija & Bogataj, David. (2019). Social infrastructure of Silver Economy: Literature review and Research agenda. *IFAC-PapersOnLine*. 52. 2680-2685. 10.1016/j.ifacol.2019.11.612.
 - Roig Berenguer, R. (2020). Envejecimiento y Cuidados: Un nuevo enfoque desde las políticas públicas. *GIGAPP Estudios Working Papers*, 7(150-165), 325-340. Recuperado a partir de <http://www.gigapp.org/ewp/index.php/GIGAPP-EWP/article/view/189>
 - go_2020.pdf (19.05.2018).
 - Rogelj, Valerija & Bogataj, D. (2019). Social infrastructure of Silver Economy: Literature review and Research agenda. *IFAC-PapersOnLine*. 52. 2680-2685. 10.1016/j.ifacol.2019.11.612.
 - Stevens, J. A. and Lee, R. (2018) "The Potential to Reduce Falls and Avert Costs by
 - Szewczyk, M. (2018). The Silver Economy in the context of Corporate Social Responsibility. *Annales. Etyka w Życiu Gospodarczym*. 21. 33. 10.18778/1899-
 - Sarkar, C., & Webster, C. (2017). Healthy Cities of Tomorrow: the Case for Large Scale Built Environment-Health Studies. *Journal of urban health : bulletin of the New York Academy of Medicine*, 94(1), 4-19. <https://doi.org/10.1007/s11524-016-0122-1>
 - SRKL, (2020), Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego 2020, www.kigeit.org.pl?FTP/PRCIP/Literatura/007_2_Strategia_Rozwoju_Kapitału_Ludzkie
 - Silver economy - an attempt to assess the condition of the silver economy in Poland Beata Bieńkowska (2018).- Silver economy – próba oceny stanu srebrnej gospodarki w polsce evaluation of silver economy condition in Poland. DOI: 10.15611/pn.2018.529.02. ISSN 1899-3192 e-ISSN 2392-0041
 - Sobolewska-Poniedziałek, E. (2017). Inkluzja społeczno-zawodowa osób starszych determinantą realizacji koncepcji srebrnej gospodarki. *Studia Prawno-Ekonomiczne*, (103), 251-266.
 - "Suchecka, J., & Jewczak, M. Starzejąca się Europa: nowe wyzwania dla Silver Economy. *Ochrona Zdrowia*, 13.
 - Suchecka, Jadwiga & Jewczak, Maciej. (2019). Starzejąca się Europa: nowe wyzwania dla Silver Economy. 10.7172/978-83-66282-07-0.2019.wvwz.2.1."
 - Szewczenko, A. (2020). The concept of smart city in terms of improving the quality and accessibility of urban space for the elderly; literature review. *Architecture Civil Engineering Environment*, 13(2).
 - Szewczyk, Monika. (2018). The Silver Economy in the context of Corporate Social Responsibility. *Annales. Etyka w Życiu Gospodarczym*. 21. 33. 10.18778/1899-2226.21.5.03.
 - Szostak, E. (2018). Regional Social Infrastructure From The Perspective Of An Ageing Society. *Research Papers of the Wrocław University of Economics/Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu*, (537).
 - Tkalec, Igor. (2018). The Interplay between Active Ageing and Silver Economy - a QCA Analysis. 10.25517/RESuME-7a-5wfd-2018.
 - Tkalec, Igor. The Interplay between Active Ageing and Silver Economy – a QCA Analysis. *Cahiers RESuME*, 2017, No. 3. (ISSN: 2535-8480)
 - Utraiainen, M. (2019). Marketing of Services with the Silver Economy Generation.
 - VDM Verlag Dr Muller, ISBN 978-3836407434, Saarbrücken. Meiners, N. (2014.) Economics of ageing: research area and perspectives, *Quality in Ageing and Older Adults*, 15 (2), 63 – 75, ISSN: 1471-7794
 - Szewczyk, M. (2018). The Silver Economy in the context of Corporate Social Responsibility. *Annales. Etyka w Życiu Gospodarczym*. 21. 33. 10.18778/1899-2226.21.5.03.
 - Zsarnoczky, M., David, L., Mukayev, Z., & Baiburiev, R. (2016). Silver tourism in the European Union. *GeoJournal of Tourism and Geosites*, 2(18), 224-232.
 - Wałęga, Grzegorz & Maj-Waśniowska, Katarzyna & Walega, Agnieszka. (2018). Silver economy, poverty and social exclusion in the European Union countries. 10.20472/EFC.2018.010.023.
 - World Bank. (2020). A Silver Lining: Productive and Inclusive Aging for Malaysia.
 - World Health Organization (WHO) (2002). *Active Ageing: A Policy Framework*. Geneva: WHO.
 - Wyszkowska, D. (2020). Senior economy in Poland. *Wiadomości Statystyczne. The Polish Statistician*, 65(5), 9-26.
 - Zaidi, A. (2014). Mobilising the Potential of Active Ageing and Silver Economy in European Countries. *European Papers On The New Welfare*
 - "Zhukovska, A. (2020). "Silver economy" as a resource of inclusive development of the national economy. *Herald of Ternopil National Economic University*, (3 (97)), 37-53.
 - Жуковська, А. (2021). «Срібна економіка» як ресурс інклюзивного розвитку національної економіки. *Вісник Тернопільського національного економічного університету*, (3), 37-53.
 - Zsarnoczky, M., David, L., Mukayev, Z., & Baiburiev, R. (2016). Silver tourism in the European Union. *GeoJournal of Tourism and Geosites*, 2(18), 224-232.
 - Zsarnoczky, Martin. (2016). Innovation Challenges Of The Silver Economy. *Vadyba Journal Of Management* 1648-7974. 28. 105.
 - Коломиєц, П. Н. (2018). "Серебряная экономика" новый подход к проблеме старения. *Journal of economic regulation (Вопросы регулирования экономики)*, 9(1).

ANNEX 1

